

## **2ª ASSEMBLEIA GERAL DE 2019**

### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2020**

**São Paulo, 03 de dezembro de 2019**

**LUIS HENRIQUE T. BALDEZ**  
**Presidente Executivo**

## ANUT: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA 2020

---

- **CONTINUAR COM POSICIONAMENTOS QUE BUSQUEM:**
  - . A REDUÇÃO DO CUSTO LOGÍSTICO
  - . O AUMENTO DA COMPETITIVIDADE DOS PRODUTOS
  - . O EQUILÍBRIO NA MATRIZ DE TRANSPORTES; E
  - . CONTRIBUIR PARA UMA INDÚSTRIA GLOBAL, INOVADORA, COMPETITIVA E SUSTENTÁVEL

## **ANUT: DESAFIOS A SEREM SUPERADOS**

---

- **REDUZIR O CUSTO BRASIL** (baixa qualidade da Infraestrutura e complexo e oneroso sistema tributário)
- **RECUPERAR A PRODUÇÃO INDUSTRIAL** (estamos ao mesmo nível de 2004 e com 30% de ociosidade)
- **MELHORAR A POSIÇÃO NO RANKING GLOBAL DE COMPETITIVIDADE** (estamos na pior posição, segundo o World Economic Fórum)
- **AUMENTAR A PRODUTIVIDADE DA M.O.** (últimos 10 anos, cresceu 5,5%; EUA = 16,2%; ARG = 11,2%)
- **REDUZIR O TAMANHO DO ESTADO**
- **AUMENTAR NOSSA PARTICIPAÇÃO NO COMÉRCIO MUNDIAL** (hoje, em torno de 1%)

## **ANUT: FATORES – CHAVES ESTRATÉGICOS**

---

- **SEGURANÇA JURÍDICA** – estabilidade e cumprimento de contratos
- **MARCOS REGULATÓRIOS ESTÁVEIS E DE LONGO PRAZO**
- **AMBIENTE MACROECONÔMICO** – equilíbrio fiscal
- **EFICIÊNCIA DO ESTADO** – Governança, Desburocratização e Transparência
- **TRIBUTAÇÃO** – sistema complexo, oneroso e desestimulante ao Investimento e às Exportações
- **INFRAESTRUTURA** – precária, custos elevados e reduz a competitividade
- **POLÍTICA INDUSTRIAL** – inovação e Comércio Exterior

## ANUT: COMO ESTAMOS EM TERMOS DE .....

---

- **FERROVIAS**
  - . *Malha operacional de 12 mil km*
  - . *Falta de integração modal*
  - . *Posição de monopólio*
- **RODOVIAS**
  - . *Pedágios elevados*
  - . *Malha em deterioração*
  - . *Exiguidade de recursos públicos*
- **PORTOS**
  - . *Consolidação dos direitos dos usuários*
  - . *Revisão do modelo de precificação das tarifas*
  - . *Desestatização das Cias. Docas*
- **CABOTAGEM**
  - . *Novo Marco Regulatório*
  - . *Abertura à competição*

# ANUT: ATUAÇÕES SETORIAIS PARA 2020

---

- **SETOR RODOVIÁRIO**

- . *Tabela de Fretes*
- . *Fórum do TRC*
- . *Agenda Regulatória da ANTT – Ajustes e Redução do fardo regulatório*
- . *Agenda Regulatória do CONTRAN*
- . *Modelos de Concessão – Redução da Tarifa de Pedágio*
- . *Pauta Legislativa*

- **SETOR FERROVIÁRIO**

- . *Redução do Teto Tarifário – 2º Ciclo de Revisão*
- . *Regulação de Tarifas Acessórias*
- . *Agenda Regulatória da ANTT – Ajustes e Redução do Fardo Regulatório*
- . *Viabilização do OFI*
- . *Desempenho operacional e financeiro – produtividades, custos e tarifas*
- . *Prorrogação dos contratos*
- . *Pauta Legislativa*

# ANUT: ATUAÇÕES SETORIAIS PARA 2020

---

- **SETOR PORTUÁRIO**

- . Revisão das tarifas portuárias
- . Novo Modelo de Precificação das tarifas portuárias
- . Agenda Regulatória da ANTAQ – Ajustes e Redução do fardo regulatório
- . Modelos de Concessão e Privatização das Cias Docas
- . Pauta Legislativa

- **RELAÇÕES INSTITUCIONAIS**

- . *Participação no Fórum Nacional da Indústria – FNI / CNI*
- . *Participação do COINFRA / CNA*
- . *Participação em Audiências Públicas no TCU e no Congresso Nacional*
- . *Reuniões periódicas no MINFRA*
- . *Criação de GT com ANTT e ANTAQ com pauta específica da ANUT*
- . *Acompanhamento da Pauta Legislativa*

## CONSELHOS TEMÁTICOS – FNI / CNI

---

- **ASSUNTOS LEGISLATIVOS (CAL)**
- POLÍTICA INDUSTRIAL E DESENVOLVIMENTO TÉCNICO (COPIN)
- RELAÇÃO DO TRABALHO E DESENVOLVIMENTO SOCIAL (CRT)
- **INFRAESTRUTURA (COINFRA)**
- MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE (COEMAS)
- MICRO E PEQUENA EMPRESA (COMPEM)
- AGROINDÚSTRIA (COAGRO)
- INDÚSTRIA DE DEFESA E SEGURANÇA (CONDEFESA)
- **ASSUNTOS TRIBUTÁRIOS E FISCAIS (CONTRIFE)**
- MINERAÇÃO (COMIN)

## **CONSELHOS TEMÁTICOS – FNI / CNI - COMPETÊNCIAS**

---

- **ÓRGÃOS CONSULTIVOS INTEGRANTES DA ESTRUTURA DA CNI – COMPETÊNCIAS:**
  - . Contribuir para a formulação da agenda da indústria e suas prioridades
  - . Recomendar à Diretoria da CNI diretrizes e estratégias
  - . Contribuir para a formulação de políticas públicas e de estratégias setoriais
  - . Subsidiar o processo decisório dos órgãos diretivos da CNI
  - . Ampliar a representatividade no setor industrial
- **ESTRUTURA**
  - . Cada Conselho com 40 membros (10 das Entidades Setoriais)
  - . 6 membros participarão das Reuniões da Diretoria da CNI, com direito a voz e voto
  - . Mandato de 2 anos, a partir de 1º de dezembro
  - . Reuniões ordinárias a cada 3 meses, em Brasília

## CONSELHOS TEMÁTICOS – FNI / CNI - ATRIBUIÇÕES

---

- **ASSUNTOS LEGISLATIVOS (CAL)**
  - . Acompanhamento do processo legislativo (PL's, Pareceres, tramitação)
  - . Articulação de apoio político
  - . Seleção dos projetos de interesse do setor industrial
  - . Avaliação das tendências políticas para assessoramento da Diretoria da CNI
- **INFRAESTRUTURA (COINFRA)**
  - . Defender os interesses da indústria quanto a logística
  - . Contribuir para a implementação de ações que visem o aumento da eficiência
  - . Desenvolver ações para reduzir o valor do frete e o aumento da oferta
- **ASSUNTOS TRIBUTÁRIOS E FISCAIS (CONTRIF)**
  - . Acompanhar os trabalhos desenvolvidos no âmbito dos 3 Poderes
  - . Sugerir posicionamento e articulação na defesa de questões tributárias
  - . Formular propostas para a melhoria da qualidade do sistema tributário

**DETALHES POR MODAL**

**SLIDES DE APOIO**

## LEMBRANDO ...

---

- Leilão de Concessão da BR 364/365 foi realizado no dia 23 de setembro
- Trecho de 437 km, com 7 praças de pedágio
- Tarifa máxima de R\$ 7,02 – equivalente a R\$ 11,25 / 100 km)
- Vencedor Ecorodovias, tarifa de R\$ 4,70 (Equivalente a R\$ 7,50 / 100 km), deságio de 33%
- Tarifa da BR 381/MG máxima de R\$ 11,10 – equivalente a R\$ 18,11 /100 km
- Tarifa BR 381 > em 140% Tarifa vencedora BR 364
- Modelo BR 364 discutido em audiência pública e aprovado pelo plenário do TCU

## LEMBRANDO ...

---

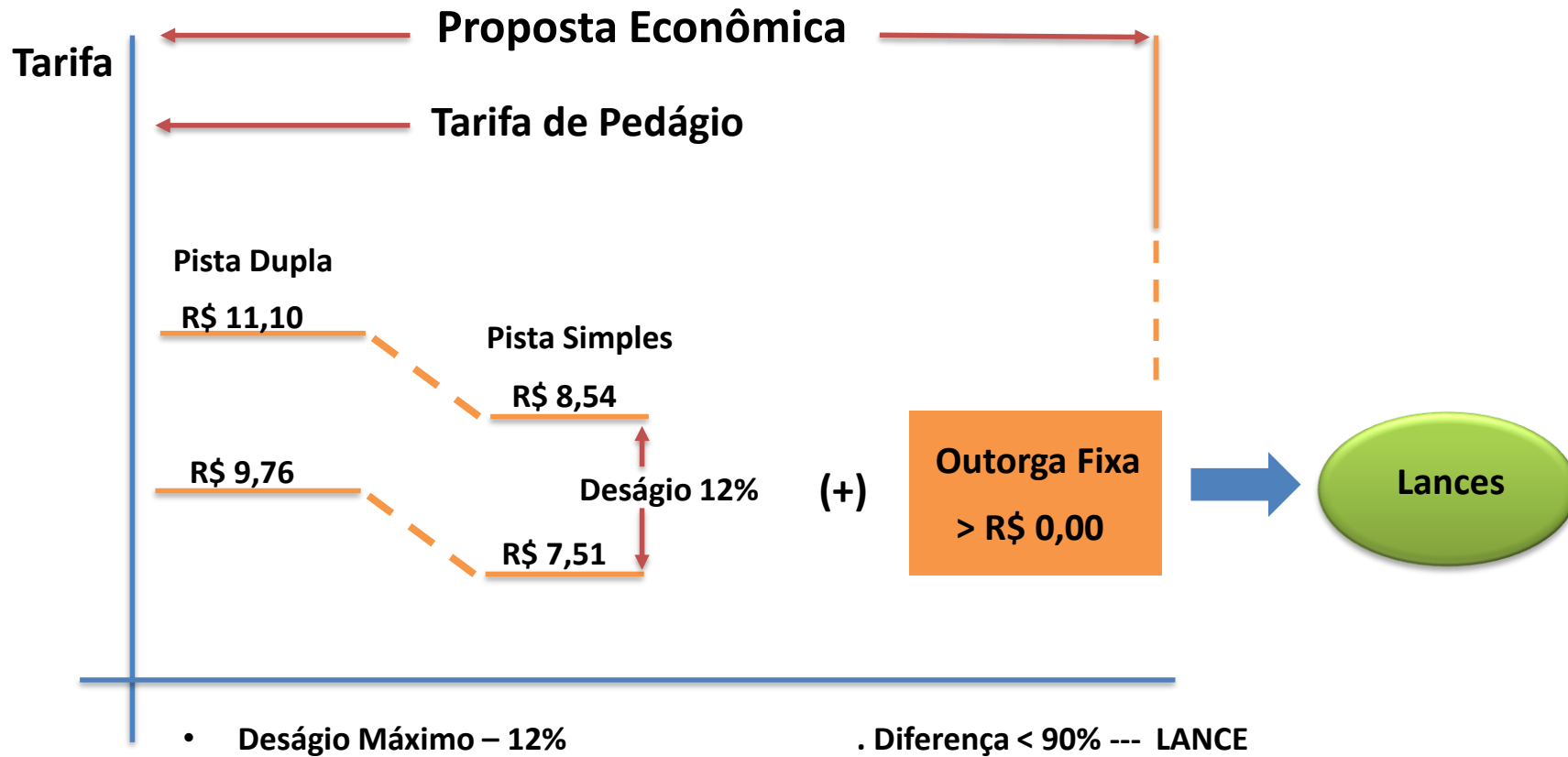
- **Modelo aprovado:**
  - . Menor Tarifa, sem Outorga
  - . Capital Social integralizado no 1º ano (R\$ 309 M)
  - . Deságio > 10% implica adicional de Capital
  - . Para 1% de deságio – R\$ 9 M de capital adicional
  - . Capital adicional integralizado até o fim do 1º ano
  - . TIR = 9,20% aa
- **RIS (Rodovia de Integração do Sul) – 472 km, 7 praças de pedágio, tarifa vencedora de R\$ 4,305/veículo (R\$ 6,40 / 100 km), deságio de 40%, vencedor Grupo CCR**
  - . Modelo pela Menor Tarifa, sem Outorga

## BR 381/MG - MODELAGEM BÁSICA

---

- **Uma “inflexão” no Modelo**
- **Critério Híbrido de Julgamento no Leilão**
  - . Art. 15, III, da LEI nº 8987/95 (Lei de Concessões)
  - . Combinação do critério de Menor Tarifa com o de Maior Outorga
  - . Deságio Máximo: 12% (*Pedágio máximo e mínimo*)
  - . Tarifas diferenciadas para pista simples e pista dupla
  - . Inclusão de Outorga Variável, como Mecanismo de Proteção Cambial
  - . Prazo de Concessão de 30 anos, sem prorrogação

# BR 381/MG – MODELO DE CONCESSÃO



## A EVOLUÇÃO DAS TARIFAS DE PEDÁGIO

---

ETAPA	TARIFA MÉDIA <sup>1</sup>
Primeira (1995 – 1998)	16,50
Segunda (2008 - 2009)	5,06
Terceira (2013 - 2014)	5,93
Tarifa média federal	7,12
<b>Tarifa média da BR 381<sup>2</sup></b>	<b>14,00 (max. 23,74)</b>
<b>Tarifa vencedora RIS (CCR)</b>	<b>6,40</b>
<b>Tarifa vencedora BR 364</b>	<b>7,50</b>

Fonte: ABCR.

Elaboração dos autores / IPEA

Notas: 1 Valor: R\$/100 km, de setembro de 2017

2 Valor dos Estudos ANTT

Equivale a R\$ 8,54 / eixo (julho/2017)

## PRÓXIMOS PROCESSOS DE CONCESSÃO

---

- BR 381/262/MG/ES
- BR 101/SC
- BR 153/GO/TO
- BR 163/MT/PA
- NOVA DUTRA
- RIO – TERESÓPOLIS
- RIO – JUIZ DE FORA
- EXTENSÃO TOTAL: 14 mil km

## **AGENDA ANTAQ**

---

- 1. Resolução normativa nº 18 e Ação Anulatória do CENTRONAVE**
- 2. Resolução sobre a padronização da terminologia das Taxas Portuárias**
- 3. Consulta Pública sobre abusividade de preços dos Terminais Portuários**
- 4. Escaneamento de contêineres**
- 5. Informações sobre a movimentação geral de contêineres**
- 6. Visão da ANTAQ sobre os efeitos do acordo Brasil-União Europeia nos acordos bilaterais de reserva de carga**

## AGENDA LEGISLATIVA

## **PLS 261/2018** Autorização da exploração do transporte ferroviário em infraestruturas privadas

---

### **O QUE É ?**

**Regime de autorização** - as ferrovias construídas ou adquiridas pela iniciativa privada serão exploradas mediante autorização precedida de chamada ou anúncio públicos e, quando for o caso, de processo seletivo público.

### **POSIÇÃO**

A exploração por autorização, de forma similar ao que ocorre com os terminais portuários privados, é fundamental para a expansão e melhor aproveitamento de malha ferroviária nacional.

O instrumento permite a construção de novas linhas e aquisição de trechos ociosos por parte dos investidores, viabilizando o surgimento de serviços dedicados em curtas e médias distâncias.

**Pendências** – direito de passagem

### **AÇÕES**

Reunião com relator, senador Jean Paul Prates PT, RN e senadora Kátia Abreu PDT/TO

# PLC 75/2018 Marco Regulatório do Transporte Rodoviário de Cargas –TRC

---

## O QUE É ?

Com 91 artigos, o marco regulatório estabelece regras de **segurança nas estradas, infrações e condições de contratação de transportadores, como pagamento, seguros e vale-pedágio.**

As determinações valem para caminhoneiros autônomos, empresas de operação logística, transportadores de carga própria, cooperativas e empresas transportadoras de cargas e de valores, que ficam divididos de acordo com o número de veículos de carga e a capacidade de transporte em toneladas.

## POSIÇÃO

O texto contribui para a modernização e melhoria da legislação aplicável ao setor, mas requer alguns ajustes para garantir a vigência de regras isonômicas e maior competitividade à economia nacional.

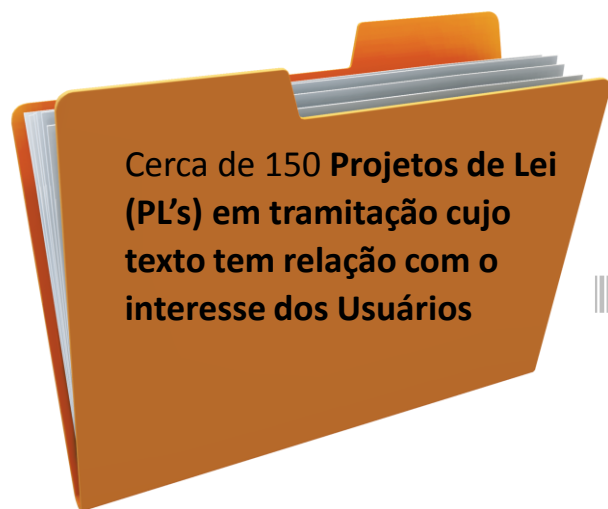
A redação conferida ao capítulo sobre seguros merece reparos, sendo imprescindível a manutenção da responsabilidade da contratação de seguros uma definição entre as partes.

## TRAMITAÇÃO

Distribuído ao senador **Luiz do Carmo**, MDB/GO, para emitir relatório (CAE)

# ANUT PROGRAMAÇÃO 2019 – RESUMO TEMÁTICO (8)

## II. AÇÕES JUNTO AO PODER LEGISLATIVO



TAREFA: Acompanhamento e discussão sobre os PL's:



**PL 4860** - Marco Regulatório

**MP nº 845** - Fundo Nacional de Desenvolvimento Ferroviário

**PLS nº 214/2018** – Altera a Lei 10.233 das Agências Reguladoras

**PL nº 7063/2017** – Regras para PPP

**PLS nº 66/2016** – Fundo para investimento em infra portuário (AFRMM)

**PL nº 3217/2015** – Novo critério concessão (combinação Maior Oferta x Menor Tarifa)

**PL nº 421/2014** – Revogação do adicional de AFRMM na navegação de cabotagem

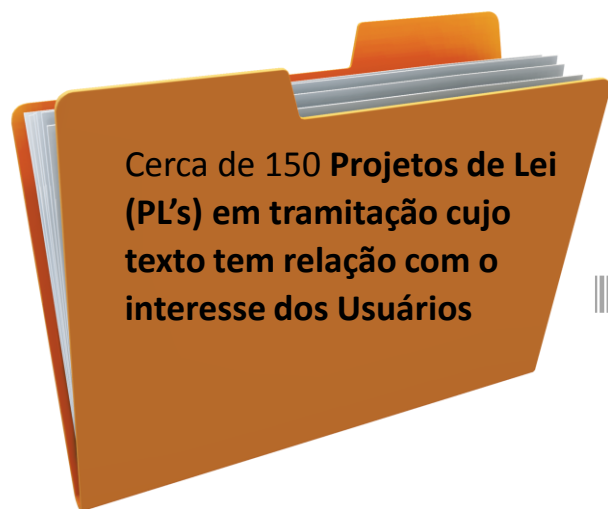
**PLS nº 75/2014** – Altera edital de concessão

**PL nº 5000/2013** – Plano Nacional de Transporte Rodoviário de Cargas

# ANUT PROGRAMAÇÃO 2019 – RESUMO TEMÁTICO (8)

---

## II. AÇÕES JUNTO AO PODER LEGISLATIVO



TAREFA: Acompanhamento e discussão sobre os PL's:



**PLS nº 403/2014** – Desoneração tributária para Logística Reversa

**PLS nº 358/2008** – Inclui novos trechos de ferrovias

**PL nº 7547/2010** – Reduz 50% no Pedágio para veículos de carga

**PL nº 7452/2010** – Sistema de pagamento automático de Pedágio

**PLS nº 187/2010** – Vedar cobrança de pedágio em rodovias que atravessem áreas urbanas ou entre cidades que distem menos de 35 km

**PL nº 2777/2008** – Obrigatoriedade de equipar veículos de carga com sistema eletrônico de medição de Peso por Eixo

**PL nº 5086/2005** – Portos

**PL nº 3925/1997** - Pedágio

# ANUT – O BRASIL ANDA POR AQUI!



[anut@anut.org.br](mailto:anut@anut.org.br)



[www.anut.org.br](http://www.anut.org.br)



(21) 2532-0503



(21) 97153-3099